

## CURRICULUM VITAE GRACIELA FALIVENE



### **1 -Estudios universitarios y terciarios de grado y postgrado**

**1.1.- Administradora Gubernamental:** Primer Curso de Formación de Administradoras Gubernamentales, I.N.A.P., Secretaría de la Función pública, Presidencia de la Nación (1985-1988).

**1.2 Planificadora Urbana y Regional,** Curso Superior de Planeamiento Urbano y Regional (CUSPUR), Facultad de Arquitectura y Urbanismo, U.N.B.A (1983-1987).

**1.3 - Arquitecta,** Facultad de Arquitectura y Urbanismo, U.N.B.A (1971-1976).

**1.4.-Profesora para la Enseñanza primaria especializada en Adultos.**

Escuela Normal N° 4 Estanislao Zeballos (1974-1975)

**1.5.-Bachiller pedagógico (Idioma Inglés).** Instituto Nacional Superior del Profesorado en Lenguas Vivas Juan Ramón Fernández (1966-1970)

### **2 -Antecedentes en actividades docentes (Selección)**

**2.1.-Profesora Titular de Planeamiento,** materia troncal de 6º año de la carrera de Arquitectura, Universidad de Concepción del Uruguay, Pcia. de Entre Ríos. Desde 1985 a la actualidad.

**2.2.- Directora de pasantías en Municipios** desde 1989 a la actualidad.

**2.3.-Profesora de los Seminarios y Talleres de Gestión del conocimiento para directivos del instituto nacional de la Administración Pública desde 2004 a la actualidad**

**2.4.-Profesora y Coordinadora académica del curso Estrategias y contenidos para la formación Directiva, Costa Rica, Septiembre 2008 ,** en el marco de la Escuela iberoamericana de administración y Políticas Públicas

**2.5.-Profesora del Módulo Gobierno digital y Gestión del Conocimiento,** postgrado de gobierno electrónico , edición 2004, Universidad Nacional de 3 de Febrero.

**2.6.- Profesora del Módulo Competencias directivas del Curso Liderar en Clave de Género.** Proyecto urbal , diputación de Barcelona, 2007-2009

**2.7.-Profesora del Taller “Redes Comunicacionales y Desarrollo Organizacional”**para los Directivos del Ministerio de Educación Diciembre 2004.

**2.8.-Profesora del Taller “Evaluación de Proyectos, Procesos, Resultados e Impacto”** en las III Jornada Nacional de Metodología Pedagógica Socializadora, en el Complejo Federal para Jóvenes del Servicio Penitenciario Federal, los días 23, 24 y 25 de junio de 2004.

**2.9.-Profesora del Seminario Taller Conceptos Clave para la Capacitación con Un enfoque de Gestión del Conocimiento en Comunidades de Práctica.** Dentro del encuentro ISIS en transición, avanzando hacia Código

Libre Buenos Aires, Comisión Nacional de Energía Atómica-Unesco 21-22 de agosto de 2003. <http://www.cnea.gov.ar/cac/ci/isis/nodos/Capa8.pdf>

**2.10.-Profesora del Taller sobre “Cómo Invertir en Formación para Responsables de Capacitación de Organismos de la APN y Descentralizados.** “ INAP Septiembre 2002

**2.11.-Profesora del Taller de “Formación de Facilitadores para la Gestión del Conocimiento”.** INAP. Mayo 2002.

**2.12.-Profesora del Curso sobre La utilización del Método de marco lógico** para los Equipos de Conducción de los Centros de Gestión y Participación, Subsecretaría de Descentralización, Marzo 2000.

**2.12.-Profesora del taller sobre Formulación y evaluación de proyectos de descentralización,** en el marco de la Asistencia Técnica a Ecuador proyecto PNUD n| ARG/92/04 del 24 de febrero al 6 de marzo de 199 en la República de Ecuador

**2.13.-Profesora de los Talleres sobre el Método del marco Lógico para la formulación de proyectos y de “Planeamiento Participativo Método ZOOP”** para Intendentes y Funcionarios Municipales. Municipios de Mar del Plata y Ushuaia. 1995, 1996 y 1997.

**2.14.Profesora del taller participativo para la formulación de un programa de desarrollo turístico urbano ambiental** dirigido a la Comisión de Turismo del municipio de San José, Pcia. de Entre Ríos, julio-octubre 1997

**2.15.-Profesora del “Taller de Autoaprendizaje”,** actividad de nivelación en el Cuarto Programa de Formación de Administradores Gubernamentales. Duración de 80 horas. INAP. 1993 - 1994.

**2.16.-Profesora del Taller de “Planificación Estratégica para Mujeres Dirigentes”.** Asociación Conciencia Bs. As., 1993 y 1994

**2.17.-Profesora del “Taller de Proyectos”,** en el Programa de Formación de Administradores Provinciales. Los proyectos elaborados por los cursantes se presentaron a las autoridades provinciales. Santa Fe, Julio-septiembre 1993.

**2.18.-Profesora del Taller sobre “Planeamiento Urbano Medioambiente y el Rol de los Actores Sociales”** ECO. Destinado a intendentes de la República Argentina. Tierra del Fuego. Ushuaia y Río Grande, 1993.

**2.19.-Profesora Titular de Administración Municipal I y II,** de la carrera de Licenciatura en Administración Pública y Municipal, Universidad Nacional de San Martín. Marzo de 1996 - Marzo de 1997.

**2.20.-Profesora Titular de Administración Municipal I y II,** de la carrera de Licenciatura en Administración Pública y Municipal, Universidad Nacional de Lomas de Zamora. Marzo de 1994 - Diciembre de 1995.

**2.21.-Profesora Titular de los Talleres de Planificación I y II** Postgrado multidisciplinario de Estudios en Género. Facultad de Psicología Universidad Nacional de Buenos Aires Curso lectivo 1992.

**2.22.-Profesora del “Taller de Proyectos”,** en el Tercer Programa de Formación de Administradores Gubernamentales. Duración de 80 horas. INAP. 1990 - 1991.

**3 -Antecedentes en actividades de investigación, consignando las publicaciones emergentes de tales trabajos** (indicando fecha, lugar de edición, Revista o Sello Editorial)

**3.1.-Investigación sobre buenas prácticas de capacitación de Directivos**

en la Administración Pública Nacional .Sede :Programa de Directivos del INAP

**3.1.1.-The Potential of Communities of Practice (cops) in Argentina to Articulate Public Organizations and Train State Professionals through the Knowledge Management Approach**, Cop's Dictionary, University of Westminster, United Kingdom,2005 (in press)

**3.1.2.- Capacitación con un enfoque de gestión del conocimiento en comunidades de práctica**, en Conocimiento y Dirección, Grupo Conocimiento y Dirección, S.A., Buenos Aires 2004, n. 59. p. 64-68.

**3.1.3.-Reformas de las políticas de formación directiva para el fortalecimiento institucional en contextos de crisis** : aprendizajes realizados

(En: Reforma y Democracia, Revista del CLAD, n. 29, junio , 2004. Caracas: Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo., p. 95-130)

<http://www.clad.org.ve/rev29/rev29e4.html>

**3.1.4.-Taller de autoaprendizaje** : actividad de nivelación e integración del cuarto programa de formación de administradores gubernamentales/ Falivene, Graciela Mónica . - pp. 57-73 // EN: Ponencias de los paneles de experiencias : buenas prácticas en la capacitación del sector público presentadas en la Jornada del 27 de marzo / Argentina. Instituto Nacional de la Administración Pública . - Buenos Aires : Instituto Nacional de la Administración Pública. Dirección del Sistema Nacional de Capacitación, 2003. - 175 p

[http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/\[in=mfn.in\]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=1520&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010=](http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/[in=mfn.in]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=1520&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010=)

**3.2.- Investigación sobre la accesibilidad de la Ciudad de concepción del Uruguay para discapacitados**. Fue realizada a propuesta de S.A.I.D.

(Servicio de Atención Integral al Discapacitado de La ciudad de Concepción del Uruguay )Se Publicó el CD **Identificación de un circuito de rampas para discapacitados para la ciudad de Concepción del Uruguay** y se publicó la pagina WEB, <http://www.circuitoderampas.web1000.com>

**3.3.-Investigación sobre indicadores urbanos en la ciudad de Buenos Aires**

**3.3.1.-Indicadores Estambul+5**; documento de trabajo / Kanai, Miguel; Martínez, Javier; Falivene, Graciela Mónica, coord.; Hernández, Rodrigo, coord. . - Buenos Aires : Jefatura de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Coordinación del Plan Estratégico, 2001. - 12 p. y anexo

[http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/\[in=mfn.in\]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=4057&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010](http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/[in=mfn.in]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=4057&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010)

**3.4.- Investigación sobre la utilización de Técnicas de visualización para el planeamiento participativo de la capacitación** Objetivo :contar con un instrumento que tienda un puente entre los trabajos teóricos de aproximación a las organizaciones públicas y su planeamiento estratégico/situacional, y las herramientas metodológicas de participación social, como el método ZOPP desarrollado por la Agencia de Cooperación Técnica (GTZ) de Alemania, metodología que dio origen a las siguiente publicaciones :

**3.4.1.-Diseño de proyectos con el enfoque del marco lógico** Gestión ante el Gobierno Noruego y supervisión de la traducción del manual:, INAP,1994

<http://www.cancilleria.gov.ar/dgcin/f-eml.doc>

**3.4.2.-Talleres Participativos Desarrollados con el Método ZOPP**, CENAT TIEV, Bs. As. 1993.,

**3.4.3.- El método ZOPP como herramienta de planeamiento participativo de la capacitación** / Falivene, Graciela Mónica . - pp. 61-65 // EN: Seminario para intendentes patagónicos : descentralización, municipio y desarrollo patagónico / Argentina. Instituto Nacional de la Administración Pública; Fundación Konrad Adenauer . - Buenos Aires : INAP; FKA, 1994. - 120 p

**3.4.4.-Entrenamiento situacional para el planeamiento estratégico local** / Falivene, Graciela Mónica; Heredia, Carlos; Torres Salazar, Mercedes . - Buenos Aires : Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Coordinación del Plan Estratégico, 2001. - 16 p <http://www.clad.org.ve/fulltext/0042380.pdf>

**4- Conferencias y participación en paneles o mesas redondas de interés científico.**

**4.1.-Tele conferencia “El e-learning como medio articulador de la gestión del conocimiento y la mejora en las Organizaciones Públicas”**, en el marco del diplomado de elearning de la universidad nacional de San Martín , 6 de septiembre de 2008

**4.2.-“Gestión del Conocimiento para Directivos”**, ciclo de ocho videoconferencias , organizadas por el Consejo Federal de la Función Pública y el Consejo Federal de Inversiones (CFI), en el marco del Convenio de Cooperación firmado el 4 de mayo de 2004. Las videoconferencias se dictaron para las provincias de La Pampa, Río Negro, Entre Ríos, Corrientes, Córdoba, Catamarca, Tucumán, Santiago del Estero, Misiones, Jujuy, Salta, Santa Fe, Chaco, Formosa, Chubut, Santa Cruz, Tierra del Fuego, Mendoza, San Juan y La Rioja. ( <http://200.43.187.11/diario/vernoticia.asp?id=37086> )

**4.3.- El servicio Civil de Carrera y la Gestión del Conocimiento en las organizaciones públicas**, Segundo Congreso de Recursos humanos, FONE, Foro para la nueva Economía, México D.F., 1º de junio 2004.  
<http://www.fone.com.mx/modules.php?name=Sections&op=printpage&artid=41>  
[www.fone.com.mx/RRHH/falivene.ppt](http://www.fone.com.mx/RRHH/falivene.ppt)

**4.4.-Teleconferencia: Las comunidades de práctica y el e: Learning.** viernes 2 de abril de 2004 para docentes de FLACSO Ecuador .

**4.5.-Gestión de Proyectos Urbanos. Conferencia dictada** en la Universidad de Concepción del Uruguay en el marco de los proyectos realizados en los terrenos de la ex estación ferroviaria. Diciembre 2003

**4.6.- Conferencia Magistral sobre el E.learning como mecanismo articulador del aprendizaje y desarrollo organizacional** ,Taller Iberoamericano sobre mecanismos de E:learning para mejorar la educación a Distancia de Funcionarios públicos, realizado los días 26 y 27 de noviembre de 2003 en Cartagena de Indias, Colombia , taller convocado por el Centro latinoamericano de Administración para el Desarrollo(Clad) con el coauspicio del Gobierno de España (MAP-AECI-FIIAPP). Cartagena de Indias 27 de noviembre de 2003. <http://www.clad.org.ve/redes/rtaller.html>

**4.7.-Expositora sobre las políticas públicas de promoción Integral de la Mujer** en el curso de Gerencia social Clad, PNUD, IPAP; Cides-oes, INAP 24 de agosto y 11 de septiembre de 1992

**5 -Asistencia a Congresos, Jornadas u otros eventos similares consignando si se presentó ponencia o trabajo**

**5.1.- XII Congreso Internacional del CLAD**, Santo Domingo ,Oct. 30-Nov. 2 ,2007, presentación del Trabajo **El potencial del Sistema de Información**

**Universitaria con respecto a la movilidad de estudiantes, docentes e investigadores** , en colaboración con Gurmendi, María de Luján **Evento:** Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, 12 (

**5.2.- XII Congreso Internacional del CLAD**, Santo Domingo ,Oct. 30-Nov. 2 ,2007, presentación del trabajo , **Diseño y gestión de sistemas de capacitación en la sociedad del conocimiento** , en colaboración con Ratti, Jorge Alberto **Evento:** Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, 12 (2007 Oct. 30-Nov. 2 : Santo Domingo). - CLAD

**5.3.- XI Congreso Internacional del CLAD**, Guatemala, Nov. 7-10,2006, presentación del trabajo ,**El impacto de la capacitación basada en la formulación de proyectos en el contexto de una comunidad de práctica** , en colaboración con Nakano Koga, Silvia M

**5.4.- IX Congreso Internacional del CLAD** , Madrid , Noviembre 2004, presentación del trabajo **Desarrollo de competencias directivas en la administración pública nacional argentina: avances de una investigación basada en historias de aprendizaje**. Falivene, Graciela Mónica; Silva, Graciela María. Jefatura de Gabinete de Ministros. Instituto Nacional de la Administración Pública. Programa de Formación de Directivos Públicos, Buenos Aires, 2004, 24 p. <http://www.clad.org.ve/fulltext/0049735.pdf>

**5.5.-VIII Congreso Internacional del CLAD**, Panamá, Octubre 2003 , presentación dl trabajo **Cooperación Académica en el Programa de Formación de Directivos del Instituto Nacional de Administración Pública** ,Panel : La formación como estrategia para el logro de resultados en las organizaciones públicas, VII Congreso del CLAD, Panamá , Octubre 2003

**5.6.- Segundo Congreso Argentino de Sociedad, Gobierno y Administración** “Reconstruyendo la estatalidad: Transición, instituciones y gobernabilidad” ,Ciudad de Córdoba, AAEAP, 2003. Presentación del trabajo : **La formación de directivos para la gestión del conocimiento en las organizaciones públicas**. Disponible en: <http://www.aeap.org.ar/ponencias/congreso2/Silva-Falivene.pdf>

**5.7.-Foro Virtual Transporte BA Boletín del Plan Estratégico N° 4** abril / mayo de 2001,**Análisis acerca de redes interorganizacionales y su aplicación al transporte**. Aporte al Foro de Transporte de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. 2002.

**5.8.-VI Congreso Internacional del CLAD** , Ciudad Autónoma de Buenos Aires, **Fortalecimiento de los recursos humanos en el programa de descentralización del gobierno de la ciudad de Buenos Aires / Falivene, Graciela Mónica** . - Buenos Aires : Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Subsecretaría de Descentralización. Programa de Descentralización, 2000. - 18 p. <http://www.clad.org.ve/fulltext/0039622.pdf>

**5.9.-IV Congreso Internacional del CLAD**, Santo Domingo, República Dominicana, octubre 1998, **La formación gerencial y el cambio en las organizaciones públicas : una propuesta metodológica interdisciplinaria /** Falivene, Graciela Mónica . - Buenos Aires : Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Subsecretaría de Descentralización, 1998. - 23 p.  
<http://www.clad.org.ve/fulltext/0033501.html>

**5.10 .- Seminario Internacional** Los Sistemas tutoriales en la Universidad, Presentación del trabajo : **El rol del tutor en las Pasantías** 1,2,y 3 de abril de 1996, Facultad de Ciencias Económicas, UBA

## **6 -Asistencia a Seminarios o Cursos de perfeccionamiento (selección)**

**6.1.-Tele formación:** Curso para el diseño de actividades de teleformación ; CEDDET, España , primer semestre 2004.

**6.2.-Redes Institucionales:** II Cátedra Virtual CLAD-UNESCO sobre “Redes Inter-Organizacionales en la Administración Pública”, Julio-Octubre 2000.

**6.3.-Descentralización :** Participación en la organización y como miembro activo de los tres Seminarios Internacionales sobre la “Descentralización en la Ciudad de Buenos Aires” y en el Seminario interno al programa de descentralización , dictado por el Dr. Jordi Borja, 1997 –1999.

**6.4.-Integración regional:-** Seminario Internacional: “Los Desafíos de las Administraciones Públicas Frente a la Integración Regional”. Oficina Nacional del Servicio Civil de Uruguay, con el patrocinio de la Unión Europea y del CEFIR, Montevideo, 5 al 7 de marzo de 1997.

**6.5.-Evaluación Social de Proyectos** , profesor; Ernesto R. Fontaine, Escuela de Economistas de gobierno , abril 1997.

**6.6,-Renovación urbana:** Curso – Taller: Análisis de la Renovación de la Ciudad Vieja de Barcelona y del modelo de Estrategia Urbana desarrollada en el proyecto Barcelona Ciudad Olímpica. Programa Internacional de Estudio en Estrategias de Gestión para la Conducción del Estado, Curso de Gerencia. Centro Iberoamericano de Administración y Gestión Pública, Madrid, Barcelona, 12 al 26 de octubre de 1996.

**6.7.-Tutorías , educación activa y modalidades no presenciales:** participación en seminarios dictados por la Lic Marta Mena en la dirección de Capacitación del INAP durante 1994 y 1996, Presentación de la Experiencia de las pasantías de los alumnos de Planeamiento en los Municipios de la Costa del Río Uruguay en el marco del Seminario Internacional: “Los Sistemas Tutoriales en la Universidad”, Universidad Nacional de Buenos Aires. Facultad de Ciencias Económicas, Buenos Aires, 1,2,3, de abril de 1996.

**6.8.-Control de Servicios y métodos de diagnóstico y participación participativos:-**Análisis del impacto de la privatización del Servicio público de Agua Potable en la Región metropolitana de Buenos Aires. En dicho Seminario se transfirió el método de Diagnóstico y Planificación por Objetivos ZOPP Seminario Intensivo Euro-Latinoamericano de Formación en Administración Pública, Universidad de Birmingham-I.N.A.P., Bs. As., 12 de octubre al 10 de noviembre de 1993.

## **7 -Premios o Distinciones obtenidas**

**7.1.-Primer Premio del Concurso Internacional de Ensayos sobre mecanismos de e:learning para mejorar la Educación a Distancia de**

**Funcionarios Públicos en íbero América**, con el ensayo “ El e:learning como mecanismo articulador de procesos de Gestión del conocimiento y formación continua en las organizaciones públicas: el caso del Sistema de información Universitaria (SIU) realizado en colaboración con Graciela Silva y María de Luján Gurmendi convocado por el Clad y coauspiciado por el Gobierno español (MAP-AECI-FIIAPP) Panamá , Octubre de 2003.

#### **8 -Labor Profesional como Administradora Gubernamental**

Desde el año 1988 pertenezco al Cuerpo de Administradores Gubernamentales, desde el que he ocupado los siguientes cargos.

**8.1.- Coordinadora del programa de Innovación en la Capacitación del INAP**, desde noviembre de 2005 y continúa

**8.2.- Coordinadora Técnica del Consejo Social de la Ciudad de Buenos**, desde el mes de febrero a octubre de 2005.

**8.3.- Asesora de la Subsecretaría de Transporte**, en lo concerniente al seguimiento del pacto de movilidad y la capacitación de RRHH, Noviembre 2004-Enero 2005

**8.4.-Coordinadora del Programa de Directivos Públicos**. Abril 2002-noviembre 2004.

**8.5.-Coordinadora del Gabinete de Asesores** de la Coordinación el plan Estratégico del GCBA-Diciembre 2000 a marzo 2002

**8.6.-Coordinadora de Gabinete de la Subsecretaría de Descentralización y Coordinadora Técnica del Consejo para la Descentralización y Modernización**. Junio 1997 a Septiembre 1999.

**8.7.-Directora Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de la Administración Pública**. Desde Marzo de 1994 a Mayo de 1997.

**8.8.-Coordinadora del IV Programa de Formación de Administradores Gubernamentales**. Marzo de 1993 – Abril de 1994.

**8.9.-Coordinadora del Programa de Formación para Mujeres Dirigentes**. Junio de 1992– Marzo de 1993.

**8.10.-Coordinadora Técnica del Programa Estado y Mujer**. 1989 -1992.

**8.11.-Asesora Técnica de la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ambiental del Ministerio de Salud y Acción Social**. Agosto- Noviembre 1989.

**8.12.-Miembro del Grupo de Apoyo Institucional** - Staff Técnico de la APN dependiente en forma directa del Secretario de la Función Pública. Enero de 1988 a Julio de 1989.

#### **10 -Otros antecedentes**

**10.1.-Evaluadora de la FAO para un proyecto de formación de Funcionarios latinoamericanos a través de elearning** -Duración 1 mes en 2007

**10.1.-Consultora del Banco Interamericano de Desarrollo**, sede Washington, en uso de licencia en mi cargo de funcionaria. En dos ocasiones:

· Noviembre - Diciembre 1999, a efectos de confeccionar el background paper sobre el Servicio Civil en la Argentina.

· Noviembre –Diciembre 2001, para realizar una investigación sobre RRLL comparadas en cuatro países latinoamericanos, publicada en la página del CLAD <http://www.clad.org.ve/siare/innotend/innotend.html>

y del BID <http://www.iadb.org/int/DRP/Red5/transparenciasecure.htm>

.

